



Grond-, Weg- en Waterbouw

# **Klimaattransitieplan 2025–2035**

## **Gebroeders De Leeuw**

CO<sub>2</sub>-Prestatieladder – Handboek 4.0 (Trede 2)


Versie: 1.1 | Datum: 30-04-2026 | Rapportagejaar: 2025 | Basisjaar: 2025





## 1 Inhoud

1	Inleiding .....	3
2	Organisatie en boundary .....	3
3	Energie- en CO <sub>2</sub> -beleid .....	3
4	Uitgangspunten en referentiejaar .....	3
5	Energiebalans en beoordeling .....	4
5.1	Afbakening scope 1 & 2 (uitsluitingen 2025).....	4
5.2	Overige beïnvloedbare emissies .....	4
5.3	Locaties en energieverbruik .....	5
5.4	Energiebalans.....	5
6	Energiebeoordeling .....	5
6.1.1	Identificatie van grootste gebruikers .....	6
6.1.2	Flexibiliteit energiesysteem.....	8
6.1.1	Beperkingen en onzekerheden met betrekking tot de CO <sub>2</sub> -voetafdruk.....	9
7	Strategisch plan scope 3 emissies .....	10
7.1	Significante scope 3 emissies .....	10
7.2	Kwantitatief inzicht scope 3 emissies .....	10
7.3	Impact en invloed analyse .....	11
7.4	Resultaten I&I .....	11
7.5	Trends, conclusies en aanbevelingen .....	11
8	Scope 3 inzicht en gekozen waardeketenanalyse .....	12
8.1	Gekozen waardeketenanalyse .....	12
9	Doelstellingen.....	12
9.1	Ambitiebepaling .....	12
9.2	Reductiedoelstellingen .....	13
9.2.1	CO <sub>2</sub> - reductiedoelstellingen .....	13
9.2.2	Energiedoelstellingen .....	15
10	Maatregelen.....	15
10.1	Aanvullend: CO <sub>2</sub> -compensatie wagenpark (Clean Advantage).....	15
11	Analyse kansen en acties.....	16
11.1	Kansen en risico's .....	16
12	Samenwerking.....	16
13	Ketenaanpak, kennisdeling en samenwerking .....	17

	<b>CO<sub>2</sub> Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	
	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 3 van 17

## 1 Inleiding

Dit klimaattransitieplan beschrijft de middellange en lange termijn koers van Gebroeders De Leeuw richting structurele reductie van broeikasgasemissies en energieverbruik. Het plan vormt het strategische kader waarop het Plan van Aanpak (korte termijn) is gebaseerd. De organisatie is formeel onderdeel van De Leeuw Groep (holding); in deze documentatie wordt de werkmaatschappij Gebroeders De Leeuw gehanteerd.

## 2 Organisatie en boundary

**Organisatie:** Gebr. de Leeuw B.V. – grond-, weg- en waterbouw.

**Operationele scope:** vestiging Oosterhout en projectlocaties; boundary volgens operational control.

**Rapportagejaar/basisjaar:** 2025 (hele jaar footprint).


De organizational boundary is vastgesteld met de top-down methode en de consolidatiebenadering 'operational control'. Dit betekent dat alle activiteiten en emissies worden meegenomen waarover de organisatie operationele zeggenschap heeft.

## 3 Energie- en CO<sub>2</sub>-beleid

Gebr. de Leeuw stuurt op (1) vermijden en verminderen van energieverbruik, (2) verduurzamen van energiebronnen en inzet van materieel, en (3) ketensamenwerking voor beïnvloedbare emissies in de waardeketen. De organisatie hanteert een pragmatische aanpak waarbij maatregelen worden gekozen op basis van effect, haalbaarheid en datakwaliteit.

## 4 Uitgangspunten en referentiejaar

In verband met de overgang naar Handboek 4.0 is 2025 gekozen als basisjaar. Historische data is beschikbaar vanaf 2014 en wordt gebruikt voor trendinzicht.

 <b>CO<sub>2</sub> Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 4 van 17

## 5 Energiebalans en beoordeling

Binnen de eigen bedrijfsvoering (scope 1 en 2) is brandstofverbruik van materieel/transport de dominante energiestroom, gevolgd door elektriciteit voor kantoor/werkplaats. Binnen de waardeketen (scope 3) liggen de grootste bijdragen in de projectketen (inkoop van goederen/diensten en projectafval).

### 5.1 Afbakening scope 1 & 2 (uitsluitingen 2025)

In het Datakwaliteitsmanagementplan (par. 3.3) zijn de emissiestromen binnen scope 1 en 2 geïnventariseerd en vormt dit de basis voor het opstellen van de jaarlijkse CO<sub>2</sub>-footprint. Voor verslagjaar 2025 nemen we argon (90 L), stargon (60 L) en acetyleen (80 L) niet op in de footprint: deze stromen zijn wel in kaart gebracht, maar de bijdrage is niet materieel ten opzichte van de totale footprint. F-gassen/koudemiddelen (bijv. uit airco's) worden jaarlijks gekeurd; als er lekkage of bijvulling optreedt en dit materieel is, nemen we dit wél op in de footprint. Voor 2025 zijn er echter geen lekkages/bijvullingen geregistreerd, waardoor er in 2025 geen F-gassenemissies zijn meegenomen.

### 5.2 Overige beïnvloedbare emissies


Naast scope 1, 2 en 3-emissies worden ook Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE) erkend als relevante categorie. OBE zijn emissies die formeel buiten deze scopes vallen volgens het GHG Protocol, maar die de organisatie wél significant kan beïnvloeden. Binnen het klimaattransitieplan is het van belang deze emissies te identificeren en – waar relevant – te betrekken bij de reductiestrategie. Er is een analyse gedaan welke OBE-materieel zijn voor de organisatie, gebruik makende van de 'Vragenlijst-Overige-Beïnvloedbare-Emissies'.

Uit de beoordeling volgt dat sommige OBE-typen inhoudelijk aan bod komen, maar geen afzonderlijke OBE-rapportage vereisen omdat ze al in de scope 1–2-footprint zijn verwerkt. Direct biogene emissies (bijvoorbeeld inzet van biobrandstof zoals HVO in materieel/voertuigen) worden reeds verwerkt in scope 1 via de toepasselijke emissiefactoren. Indirecte biogene emissies (bijvoorbeeld biogene componenten in elektriciteitslevering) vallen reeds onder scope 2 via de gekozen location-based en market-based methodiek. Om dubbeltelling te voorkomen worden deze daarom niet nogmaals als OBE gerapporteerd.

Tegelijkertijd zijn er OBE-typen die potentieel aanvullend zijn op scope 1–3 en daarom in deze transitie-aanpak worden meegenomen als aparte (aanvullende) categorie:

- CO<sub>2</sub>-verwijderingen / langdurige opslag: wanneer in projecten materialen worden toegepast die CO<sub>2</sub> langdurig vastleggen (bijv. hout/biobased toepassingen met een opslagduur ≥ 35 jaar), kan dit als CO<sub>2</sub>-verwijdering/opslag apart worden gekwantificeerd.
- Vermeden emissies: waar Gebr. de Leeuw (of ketenpartners) afvalstromen van derden verwerkt of recyclingroutes toepast die aantoonbaar primaire productie vervangen, kunnen vermeden emissies worden gekwantificeerd als aanvullende informatie. Vermeden emissies worden daarbij niet als reductie in scope 1–3 geboekt, maar separaat gerapporteerd als aanvullende ketenimpact.

In het Plan van Aanpak staat wat we hier concreet mee doen. We leggen vast hoe we OBE's elk jaar opnieuw beoordelen en – als het relevant is – hoe we CO<sub>2</sub>-opslag (bijv. hout/biobased) en vermeden emissies (bijv. recycling/afvalverwerking) eenvoudig en conservatief berekenen. HVO en elektriciteit nemen we niet apart als OBE op, omdat die al in scope 1 en scope 2 zitten (geen dubbeltelling).

 <b>CO2 Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 5 van 17

### 5.3 Locaties en energieverbruik

Gebr. de Leeuw heeft in 2025 gebouwgebonden elektriciteitsverbruik op meerdere vestigingen. Dit betreft de hoofdlocatie in **Oosterhout** en meerdere projectlocaties op strategische punten in het land.

Het totale elektriciteitsverbruik van deze vestigingen bedraagt in 2025 **79.527 kWh**. Deze uitsplitsing betreft uitsluitend het gebouwgebonden elektriciteitsverbruik per vestiging en vormt onderdeel van de scope 2-inventarisatie binnen de organisatorische boundary.

### 5.4 Energiebalans

- Totaal energieverbruik (omrekening naar GJ) in 2025: circa 5878,1 GJ.
- Totaal elektriciteitsverbruik (alle vestigingen) in 2025: 82.738 kWh (waarvan eigen opwek en net-import).
- Elektriciteit (market-based) – gehele organisatie: net-import grijs 170854 kWh en eigen PV-opwek 64.884 kWh.

TABEL. OVERZICHT CO2-EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE					2025 Heel jaar	
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO2 per eenheid)	UITSTOOT (ton CO2)		
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	82.599	liter	3.251	268,5	53,1%	
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - HVO	12.681	liter	441	5,6	1,1%	
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	61.604	liter	3.251	200,3	39,6%	
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	7.336	liter	2.797	20,5	4,1%	
AdBlue	5.243	liter	0	-	0,0%	
Smeerolie	832	kg	2.700	2,2	0,4%	
<b>Totaal scope 1</b>				<b>497,2</b>		

Market based						
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO2 per eenheid)	UITSTOOT (ton CO2)		
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	14.643	kWh	497	7,3	1,4%	
Elektriciteitsverbruik - groene stroom opgewekt	64.884	kWh	0	-	0,0%	
Elektriciteitsverbruik - wagens grijs	3.211	kWh	497	1,6	0,3%	
<b>Totaal scope 2</b>				<b>9</b>		

**TOTALE EMISSIONS SCOPE 1 EN 2** **506**

Location based						
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO2 per eenheid)	UITSTOOT (ton CO2)		
Elektriciteitsverbruik - gridmix	82.738	kWh	268	22,2		
<b>Totaal</b>				<b>22</b>		

## 6 Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van de voorliggende jaren van Gebr. de Leeuw in kaart te brengen. Middels de energiebeoordeling wordt inzicht verkregen in de grootste energieverbruikers binnen de organisatie. De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder vereist dat er inzicht wordt verkregen in de 90% grootste verbruikers. Hierdoor kunnen de belangrijkste processen, gebouwen en/of activiteiten die bijdragen aan CO<sub>2</sub>-uitstoot effectief aangepakt worden.

Conform Handboek 4.0 wordt binnen scope 2 onderscheid gemaakt tussen market-based en location-based elektriciteitsverbruik. Market-based elektriciteit betreft elektriciteit waarvan de herkomst aantoonbaar is vastgesteld, zoals groene stroom op basis van garanties van oorsprong. Location-based elektriciteitsverbruik wordt berekend op basis van de landelijke elektriciteitsmix (gridmix), wanneer geen specifieke herkomst van de elektriciteit kan worden aangetoond. Dit onderscheid is toegepast bij het opstellen van de CO<sub>2</sub>-footprint en vormt de basis voor de verdere energiebeoordeling.



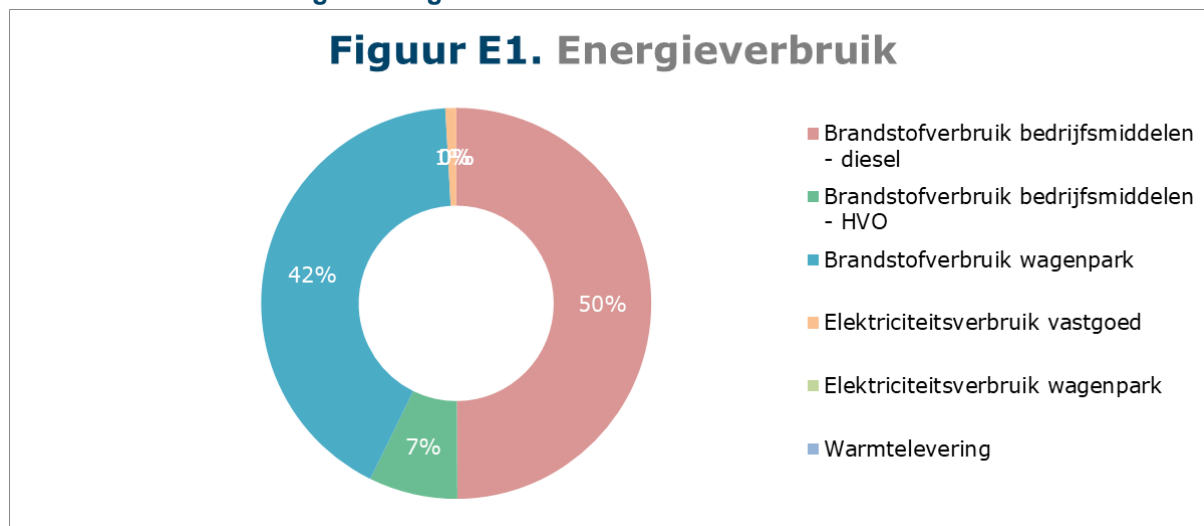
## Energiebeoordeling in gigajoule (GJ)

Conform de eisen van Handboek 4.0 wordt de energiebeoordeling primair weergegeven in gigajoule (GJ), waarmee de nadruk komt te liggen op het daadwerkelijk energieverbruik in plaats van de resulterende CO<sub>2</sub>-uitstoot. Deze benadering ondersteunt een bredere kijk op energie-efficiëntie en energiebesparing, los van de variabele emissiefactoren. Daarmee sluit de beoordeling beter aan op energiemanagement volgens ISO 50001 en op het inzichtelijk maken van concrete besparingsmaatregelen per energiedrager.

TABEL E1. OVERZICHT ENERGIEVERBRUIK, GEHELE ORGANISATIE □

ENERGIEDRAGER	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (GJ per eenheid)	VERBRUIK (GJ)	
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	82.599	liter	0,03545	2.928,0	49,8%
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - HVO	12.681	liter	0,03400	431,2	7,3%
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	61.604	liter	0,03545	2.183,7	37,2%
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	7.336	liter	0,03292	241,5	4,1%
Smeerolie	832	liter	0,03540	29,5	0,5%
Brandstofverbruik wagenpark - CNG	0	kg	0,03800	-	0%
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	14.643	kWh	0,00360	52,7	0,9%
Elektriciteitsverbruik - groene stroom opgewekt	64.884	kWh	0,00000	-	0,0%
Elektriciteitsverbruik - terug levering	0	kWh	0,00360	-	0%
Elektriciteitsverbruik - wagens grijs	3.211	kWh	0,00360	11,6	0,2%
Warmtelevering - STEG centrale	0	GJ	1,00000	-	0%
<b>TOTAAL ENERGIEVERBRUIK</b>				<b>5.878,1</b>	<b>100%</b>

### 6.1.1 Identificatie van grootste gebruikers

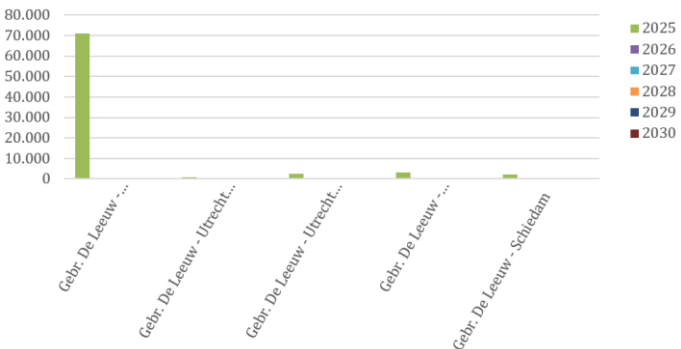


Grootste emissie- en energiegebruikers in 2025 zijn:


- Bedrijfsmiddelen diesel: 82.599 liter → 268,5 ton CO<sub>2</sub>
- Wagenpark diesel: 61.604 liter → 200,3 ton CO<sub>2</sub>
- Wagenpark benzine: 7.336 liter → 20,5 ton CO<sub>2</sub>



**Figuur A.** Energieverbruik per vestiging



Daarnaast is het gebouwgebonden elektriciteitsverbruik per vestiging afzonderlijk beoordeeld. Hieruit blijkt dat de hoofdlocatie in Oosterhout het grootste aandeel heeft in het totale elektriciteitsverbruik. Deze locatie is daarom aangemerkt als significante energiegebruiker binnen scope 2 en meegenomen in de verdere energiesturing.

 <b>CO<sub>2</sub> Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 8 van 17

### 6.1.2 Flexibiliteit energiesysteem

In het kader van de energietransitie wordt van organisaties verwacht dat zij niet alleen energie besparen en verduurzamen, maar ook bijdragen aan een flexibeler energiesysteem. Dit betekent dat de organisatie onderzoekt op welke manier zij tijdelijk het elektriciteitsverbruik of de elektriciteitsproductie kan aanpassen aan de beschikbaarheid van duurzame energie.

De organisatie heeft een analyse uitgevoerd van haar (potentiële) rol op dit gebied, zoals vereist in eis 2.A.1 van het Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Daarbij is gekeken naar:

- De ligging van vestigingen in regio's met een verhoogde kans op netcongestie;
- Mogelijkheden om de elektriciteitsafname of -productie tijdelijk te verhogen of verlagen;
- De inzet van tijdelijke energieopslag, zoals batterijen;
- De mogelijkheid om hernieuwbare elektriciteit tijdsgebonden (bijv. via kwartiercertificaten) af te nemen op momenten dat er overschotten zijn.

Deze analyse vormt de basis voor het identificeren van maatregelen waarmee de organisatie actief kan bijdragen aan een stabiel en toekomstbestendig energiesysteem.

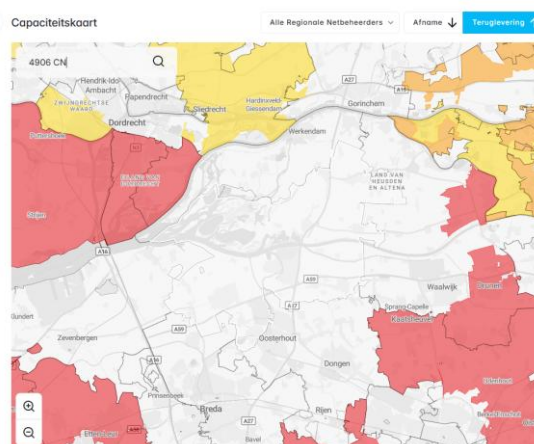
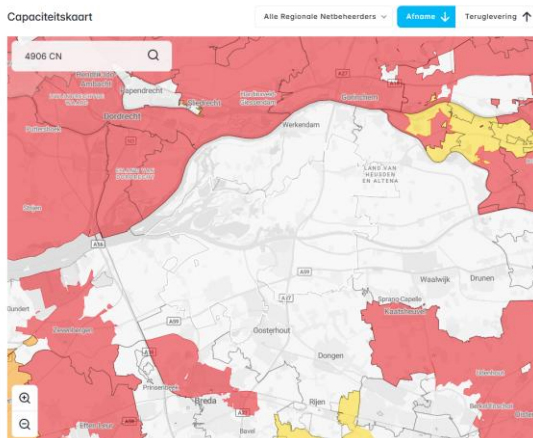
#### Analyse per vestiging

Hoofdvestiging	Netbeheerder	Congestiegebied?	Bronnen
Oosterhout	Enexis	Nee	<a href="#">Tennet</a>
Projectlocaties	Netbeheerder	Congestiegebied?	Bronnen
Utrecht (Rotsoord)	Stedin	Nee	<a href="#">Tennet</a>
Utrecht (Vechtplantsoen)	Stedin	Ja	<a href="#">Tennet</a>
Roosendaal	Enexis	Nee	<a href="#">Tennet</a>
Schiedam	Stedin	Nee	<a href="#">Tennet</a>

#### Hoofdvestiging Oosterhout Afname


#### Terug levering

#### Legenda



Legenda	
	Transportcapaciteit beschikbaar zonder wachtrij
	Transportcapaciteit beperkt beschikbaar zonder wachtrij
	Gebied is in onderzoek met wachtrij
	Tekort aan transportcapaciteit met wachtrij
	Kleur wordt later toegevoegd

Op basis van een controle van de beschikbare informatie van Tennet (hoogspanningsnet) voor de vestiging Oosterhout is vastgesteld dat de locatie niet in een (aangekondigd) congestiegebied valt op het moment van raadpleging. Daarmee zijn er op dit moment geen directe aanwijzingen dat netcongestie de elektrificatie- of verduurzamingsplannen op deze locatie beperkt. De gebruikte capaciteits-/congestiekaarten worden door de netbeheerders periodiek geactualiseerd; daarom wordt deze check

 <b>CO<sub>2</sub> Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 9 van 17

minimaal jaarlijks herhaald en bij grotere wijzigingen in het elektriciteitsverbruik (bijv. uitbreiding laadinfra of elektrificatie van materieel).

### Analyse van flexibiliteitsopties

Hoewel de vestiging in Oosterhout op dit moment niet in een congestiegebied ligt, voert de organisatie conform Handboek 4.0 alsnog een beknopte analyse uit van flexibiliteitsmaatregelen.

Maatregel (volgens handboek)	Toepasbaar?	Beschrijving/toelichting
a. Verlaging/verhoging elektriciteitsafname	Nee	Verhogen, kunnen niet meer gebruiken dan nodig. Verlagen – laden uitstellen ook lastig i.v.m. werkzaamheden.
b. Verlaging/verhoging elektriciteitsproductie	Nee	Nee, geen batterij nog geplaatst.
c. Tijdelijke opslag	Nee	Nee, geen batterij nog geplaatst.
d. Gebruik van tijdsgebonden hernieuwbare energie	Nee	Kan alleen laden overdag, maar geen zicht op eigen verbruik.

Onderzoek vindt momenteel plaats naar opslag van de energie van de zonnepanelen op eigen terrein in eigen/maatwerk powerbanken (nog zonder tijdlijn).


### Aanvulling projectlocaties

Voor tijdelijke projectlocaties is beoordeeld of sprake is van structurele netaansluitingen waarop flexibiliteitsmaatregelen van toepassing zijn. Aangezien deze locaties tijdelijk zijn, geen eigen energie-infrastructuur bevatten en geen structurele netverzwaring vereisen, worden flexibiliteitsmaatregelen primair beoordeeld op de hoofdlocatie Oosterhout. Bij toekomstige projecten met significante elektrificatie of vaste aansluiting zal een afzonderlijke beoordeling plaatsvinden.

#### 6.1.1 Beperkingen en onzekerheden met betrekking tot de CO<sub>2</sub>-voetafdruk

Bij het opstellen van de CO<sub>2</sub>-footprint streeft de organisatie naar een zo volledig, accuraat en actueel mogelijk overzicht van haar energieverbruik en gerelateerde emissies. Desondanks zijn er enkele beperkingen en onzekerheden waarmee rekening wordt gehouden:

- Laden elektrische voertuigen op eigen locatie: op locatie Oosterhout zijn geen tussenmeters tussen pand en laadpunten. Daardoor kan het elektriciteitsverbruik niet worden uitgesplitst naar gebouwverbruik versus laden. Extern laden is separaat geïnventariseerd, maar laden op eigen terrein is zonder meetinrichting niet afzonderlijk kwantificeerbaar.
- Verbeteractie: in 2026–2027 wordt een meetoplossing geïmplementeerd (tussenmeter of export uit laadpaalsysteem) zodat de allocatie audit-proof wordt en sturing op EV-laden mogelijk is.

 <b>CO2 Prestatieladder</b> Klimaattransitieplan 2025-2035	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 10 van 17

## 7 Strategisch plan scope 3 emissies

### 7.1 Significante scope 3 emissies


Aan de hand van een kwalitatieve en kwantitatieve scope 3 analyse zijn de relevante scope 3 emissies in kaart gebracht. Uit de scope 3-analyse blijkt dat voor Gebr. de Leeuw vooral de upstream emissies relevant zijn. De downstream emissies zijn niet verder uitgewerkt, omdat deze voor de organisatie niet van toepassing of niet materieel zijn. Gebr. de Leeuw is actief in de GWW en realiseert voornamelijk projectgebonden werken en diensten, zonder producten met een afzonderlijke gebruiks- of eindverwerkingsfase. Daarnaast is downstream transport en distributie al verwerkt binnen scope 1 en 2.

	AANWEZIG BINNEN KETEN	AFGEDEKT IN SCOPE 1/2
<b>UPSTREAM SCOPE 3 EMISSIES</b>		
1 Aangekochte goederen en diensten	Ja	Nee
2 Kapitaal goederen	Ja	Nee
3 Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)	Nee	Nee
4 Upstream transport en distributie	Ja	Ja
5 Productieafval	Ja	Nee
6 Zakelijk reizen (niet in scope 1 of 2)	Nee	Nee
7 Woon-werkverkeer	Nee	Nee
8 Upstream geleaste activa	Nee	Nee
<b>DOWNSTREAM SCOPE 3 EMISSIES</b>		
9 Downstream transport en distributie	Ja	Ja
10 Ver- of bewerken van verkochte producten	Niet van toepassing	Nee
11 Gebruik van verkochte producten	Niet van toepassing	Nee
12 End-of-life verwerking van verkochte producten	Niet van toepassing	Nee
13 Downstream geleaste activa	Niet van toepassing	Nee
14 Franchisehouders	Niet van toepassing	Nee
15 Investerings	Niet van toepassing	Nee

### 7.2 Kwantitatief inzicht scope 3 emissies

In onderstaande tabel is het kwantitatieve overzicht van de scope 3-emissies opgenomen. Hieruit blijkt dat de uitstoot van Gebr. de Leeuw voornamelijk wordt veroorzaakt door aangekochte goederen en diensten. Daarmee ligt de grootste impact van de organisatie in de upstream keten.

<b>TABEL V1. VOORTGANG JAARLIJKSE SCOPE 3 EMISSIES</b>	
<b>2025</b>	
<b>UPSTREAM SCOPE 3 EMISSIES</b>	<b>Heel jaar</b>
Aangekochte goederen en diensten	4.862,7
Kapitaal goederen	240,8
Productieafval	-
<b>TOTAAL UPSTREAM SCOPE 3 EMISSIES</b>	<b>5.103,6</b>
<b>DOWNSTREAM SCOPE 3 EMISSIES</b>	
Downstream transport en distributie	-
Ver- of bewerken van verkochte producten	0,1
Gebruik van verkochte producten	-
End-of-life verwerking van verkochte producten	-
Downstream geleaste activa	-
Franchisehouders	-
Investerings	-
<b>TOTAAL DOWNSTREAM SCOPE 3 EMISSIES</b>	<b>0,1</b>
<b>TOTALE EMISSIES</b>	<b>5.103,7</b>

 <b>CO<sub>2</sub> Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 11 van 17

### 7.3 Impact en invloed analyse

De organisatie heeft een impact- en invloedanalyse uitgevoerd om inzicht te krijgen in welke organisatieactiviteiten de grootste CO<sub>2</sub>-uitstoot veroorzaken en waar de meeste reductiemogelijkheden aanwezig zijn. In deze analyse zijn de activiteiten beoordeeld op basis van de kwantitatieve uitstoot binnen scope 1, 2 en 3, aangevuld met een kwalitatieve beoordeling van invloed, omvang en risico. De uitkomsten hiervan zijn vastgelegd in het document '4. I&I-analyse'. Hieruit volgt de volgende rangorde van organisatieactiviteiten: 1. Projectuitvoering GWW (incl. inzet materieel), 2. Materieelbeheer & werkplaats, 3. Kantoor, management & ondersteuning.


### 7.4 Resultaten I&I

De analyse laat zien dat de grootste uitstoot en de grootste beïnvloedingsmogelijkheden zich bevinden binnen projectuitvoering GWW (incl. inzet materieel). Binnen deze primaire organisatieactiviteit vallen ook de belangrijkste ketenaspecten, waaronder inkoop van materialen en diensten, vrijkomende afvalstromen en het brandstof- en energieverbruik van materieel.

1. organisatie-activiteiten	2. omschrijving activiteit(en)	8. Rangorde	Percentage uitstoot
Grondbouw projecten	Uitvoering van grondbouwprojecten inclusief inzet van verzetmachines, transportbewegingen en projectgebonden energie. Egaliserend grondwerk, bouwrijpmaken en riolering	1	70%
Wegenbouw projecten	Uitvoering van wegen bouwprojecten inclusief inzet van verzetmachines, transportbewegingen en projectgebonden energie. Bestrating, asfactering en verharding	2	20%
Waterbouwprojecten	Uitvoering van waterbouwprojecten inclusief inzet van verzetmachines, transportbewegingen en projectgebonden energie.	3	5%
Materieelbeheer & werkplaats	Onderhoud, beheer en inzetgereed houden van materieel; werkplaatsactiviteiten; interne logistiek.	4	4%
Kantoor, management & ondersteuning	Kantoor- en ondersteunende processen (management, administratie, KAM, planning) inclusief elektriciteitsverbruik kantoor/ICT.	5	1%

### 7.5 Trends, conclusies en aanbevelingen

De belangrijkste trend is versnelling van elektrificatie van klein materieel en voertuigen, gecombineerd met een overgangsroutte (HVO) waar elektrificatie nog niet mogelijk of economisch haalbaar is. Daarnaast

 <b>CO<sub>2</sub> Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 12 van 17

is tijdelijke energievoorziening op de bouwplaats een sleutelthema: vervanging van dieselgeneratoren door powerbanken/accu-units en slim laden op locaties met netaansluiting.

## 8 Scope 3 inzicht en gekozen waardeketenanalyse

Op basis van de uitgevoerde I&I-analyse en de scope 3-dataset zijn de grootste upstream categorieën in 2025 'Aangekochte goederen en diensten' en in mindere mate 'Kapitaalgoederen' en 'Ver- of bewerken van verkochte producten'.

Voor de uitwerking van reductiekansen is gekozen voor één integrale waardeketenanalyse voor de dominante organisatieactiviteit uit de I&I-analyse: Grondbouwprojecten (rangorde 1; circa 70% van de totale uitstoot). Binnen deze activiteit is grondwerk het kernproces. De waardeketenanalyse beschrijft de volledige keten van grondbouwprojecten, inclusief materiaalstromen, (up- en downstream) transport, bouwplaatslogistiek, bouwplaatsenergie (o.a. elektrificatie en inzet van energieopslag) en verwerking/hergebruik. De uitkomsten vormen directe input voor het Plan van Aanpak (PvA) en het jaarlijkse voortgangsverslag.

### 8.1 Gekozen waardeketenanalyse

Waardeketenanalyse	Waarom	Hotspots	Waar sturen we op
<b>Grondbouwprojecten (incl. grondwerk)</b>	Dominante activiteit uit I&I	Diesel + transport, primaire materialen, verwerking/hergebruik, bouwplaatsenergie	Inkoop/leveranciersdata, grondstromenmanagement, logistiek, uifaseren aggregaten via accu/energieopslag

De waardeketenanalyse is opgenomen als bijlage in het CO<sub>2</sub>-dossier.

## 9 Doelstellingen


De doelstellingen zijn zowel absoluut (in ton CO<sub>2</sub>) als relatief (in CO<sub>2</sub>-intensiteitswaarden) vastgelegd, steeds ten opzichte van het gekozen basisjaar. Bij het opstellen is rekening gehouden met:

- **De Trias Energetica:** de prioritering is gelegd op het voorkomen van energieverbruik, gevolgd door het gebruik van duurzame energie, en pas als laatste het efficiënt gebruik van fossiele energie;
- **De sectorbenchmark:** de doelstellingen zijn vergeleken met die van relevante organisaties in de sector. Op basis hiervan is het ambitieniveau bepaald en zijn aanvullende maatregelen overwogen waar nodig;
- **Toetsing op ambitie:** maatregelen zijn beoordeeld op categorie A (standaard), B (vooruitstrevend) of C (ambitieuw), waarbij de ambitie van de doelstellingen in verhouding staat tot wat gangbaar is binnen de sector.

Elke doelstelling is gekoppeld aan concrete acties, een verantwoordelijke partij binnen de organisatie, benodigde middelen en een tijdsplanning. Dit vormt de basis voor de uitvoering en opvolging binnen het energie- en CO<sub>2</sub>-managementsysteem.

### 9.1 Ambitiebepaling

Voor het bepalen van het ambitieniveau in dit plan van aanpak is een vergelijking gemaakt met relevante organisaties binnen de GWW-sector. Daarbij is gekeken naar de beschikbare informatie over hun CO<sub>2</sub>-aanpak, waaronder documentniveau, tredepositie en de aard van de opgenomen maatregelen en doelstellingen.

 <b>CO<sub>2</sub> Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 13 van 17

Voor de eigen organisatie is inmiddels wél een volledige maatregellijst opgesteld conform de nieuwe systematiek. Deze bestaat uit 5 maatregelen in categorie A, 7 maatregelen in categorie B en 2 maatregelen in categorie C, waarmee invulling wordt gegeven aan zowel directe emissiereductie als structurele verduurzaming op de middellange en lange termijn.

Als gevolg van de overgang naar Handboek 4.0 zijn de maatregelen en klimaattransitieplannen van andere organisaties echter nog niet in alle gevallen volledig beschikbaar via de SKAO-pagina. Hierdoor was het nog niet mogelijk om ook voor deze bedrijven een vergelijkbare maatregellijst op te stellen en een één-op-één vergelijking op maatregelniveau te maken.

Om toch een realistisch beeld van het ambitieniveau in de sector te vormen, is voor de vergelijking met andere organisaties gebruikgemaakt van de informatie die al wél beschikbaar is, aangevuld met inzichten uit gesprekken met sectorgenoten en een ambitievergelijking volgens de eerdere werkwijze. Op basis hiervan is vastgesteld dat Gebr. De Leeuw qua ambitie en ontwikkelrichting in lijn ligt met andere organisaties binnen de sector.

#### **BGA Harlingen B.V. | Niveau 5**

- Scope 1 (brandstof, eigen machines/auto's)  
→ Doel: 5% minder CO<sub>2</sub> in 2028 t.o.v. 2023 (per medewerker).
- Scope 2 (elektriciteit)  
→ Is al 0 uitstoot en willen ze zo houden.
- Scope 3 (o.a. zakelijke km's in privéauto's)  
→ Doel: 10% minder CO<sub>2</sub> in 2028 t.o.v. 2023 (per medewerker).

#### **KWS Infra B.V. | Niveau 5**

- Scope 1 & 2 samen (brandstof + stroom)  
→ Doel: 25% minder CO<sub>2</sub> per miljoen euro omzet in 2025 t.o.v. 2019.
- Asfaltcentrales  
→ Doel: 25% minder uitstoot in 2025 t.o.v. 2019.
- Materieel (graafmachines, kranen, etc.)  
→ Doel: 25% minder uitstoot in 2025 t.o.v. 2019 (zowel per omzet als absoluut).
- Wagenpark  
→ Doel: 25% minder uitstoot in 2025 t.o.v. 2019 (zowel per medewerker als absoluut).

#### **Van Spijker infrabouw | Niveau 5**


- Scope 1 (brandstof, eigen materieel)  
→ Doel: 29% minder uitstoot in 2025 t.o.v. 2017.
- Scope 2 (elektriciteit + BT)  
→ Doel: 8% minder uitstoot in 2025 t.o.v. 2022.
- Scope 3 (inkoop/grondstoffen, bv. beton)  
→ Doel: 28% minder uitstoot in 2025 t.o.v. 2017.

Hieruit valt te concluderen dat Gebr. de Leeuw een middenmoter is vergeleken met de sector.

## **9.2 Reductiedoelstellingen**

### **9.2.1 CO<sub>2</sub>- reductiedoelstellingen**

In 2025 is Gebr. de Leeuw overgestapt naar Handboek 4.0 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Daarbij is **2025 vastgesteld als nieuw basisjaar** voor de doelstellingen en de stuurcyclus.

 <b>CO<sub>2</sub> Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 14 van 17

### Middellange termijn (2035)

Gebr. de Leeuw reduceert in 2035 de absolute CO<sub>2</sub>-uitstoot van de belangrijkste activiteiten in scope 1, 2 en beïnvloedbare scope 3 met 25% ten opzichte van basisjaar 2025. Deze doelstelling is onderverdeeld in de volgende subdoelstellingen:

Scope 1: 20% reductie t.o.v. basisjaar 2025 doormiddel van elektrificatie waar haalbaar, HVO gebruik waar niet mogelijk en efficiënte inzet.

Scope 2: sturen op gelijk houden van scope 2 uitstoot rekening houdende met elektrificatie. Hierbij wordt gestuurd op eigen opwerk en optimalisatie van eigen gebruik.

Scope 3: 5% reductie t.o.v. 2025 op beïnvloedbare scope 3 emissies door te kiezen voor duurzame opties bij inkoop en beter inzichtelijk maken van grond- en materiaal stromen.

Conclusie: de reducties worden gerealiseerd via elektrificatie waar technisch en operationeel haalbaar, optimalisatie van energiegebruik, inzet van powerbanken ter vervanging van dieselaggregaten, verduurzaming van inkoop en het reduceren van ketenemissies.

Gebr. de Leeuw zorgt met het behalen van de doelstellingen dat het bijdraagt aan de reductiedoelstelling die in de Nederlandse klimaatwet is vastgesteld om in 2030 55% minder broeikasgassen uit te stoten t.o.v. 1990. Daarbij sluit Gebr. de Leeuw zich aan bij de sectorstandaarden zoals Schoon en Emissieloos Bouwmaterieel waarbij wordt gestuurd op de inzet van emissieloos bouwmaterieel. De SEB erkent dat zwaarder/specialistisch materieel later volt dan licht materieel, wat aansluit bij de keuze van Gebr. de Leeuw voor gefaseerde elektrificatie.

### Korte termijn

Gebr. de Leeuw reduceert in 2028 de absolute CO<sub>2</sub>-uitstoot van de belangrijkste activiteiten in scope 1 en 2 – en waar mogelijk het beïnvloedbare deel van scope 3 – met 10% ten opzichte van basisjaar 2025.

#### 9.2.1.1 Subdoelstellingen per scope en activiteit (korte termijn – 2028)

##### Scope 1 – Brandstoffen materieel en transport

De CO<sub>2</sub>-uitstoot uit brandstofverbruik wordt in 2028 met **10% gereduceerd ten opzichte van 2025** door:

- verdere elektrificatie van klein materieel en inzet van elektrische heftruck;
- inzet van powerbanken ter vervanging van dieselgeneratoren;
- toepassing van HVO als overgangsooplossing waar volledige elektrificatie nog niet haalbaar is;
- optimalisatie van inzet en planning van materieel.

##### Scope 2 – Elektriciteit


De netto CO<sub>2</sub>-emissies uit elektriciteitsverbruik worden gereduceerd door:

- sturing op eigen opwerk en zelfconsumptie;
- optimalisatie van laadmomenten van elektrische voertuigen;
- verbetering van meetbaarheid en allocatie (scheiding pandverbruik en laadpalen).

##### Scope 3 – Beïnvloedbare ketenemissies

De reductie in scope 3 richt zich op de meest materiële upstream categorieën (inkoop en afval) en omvat:

- toepassing van het principe 'of gelijkwaardig/duurzamer' bij inkoop;

 <b>CO<sub>2</sub> Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 15 van 17

- actieve leveranciersdialoog over CO<sub>2</sub>-data en EPD's;
- verbeterde registratie en sturing op afval- en grondstromen per project;
- actualisatie van de I&I-analyse en de waardeketenanalyse.

### 9.2.2 Energiedoelstellingen

Handboek 4.0 vereist naast CO<sub>2</sub>-doelstellingen ook expliciete energiedoelstellingen. Voor 2025 is de energiebalans vastgesteld op circa 9004 GJ finale energie en 79.527 kWh elektriciteitsverbruik.

#### Energiebesparing (finale energie – GJ)

- **2028:** 5% reductie van het finale energieverbruik ten opzichte van 2025
- **2035:** 15% reductie van het finale energieverbruik ten opzichte van 2025

Deze reductie wordt gerealiseerd door efficiëntere inzet van materieel, elektrificatie, vermindering van stationair draaien en optimalisatie van energieverbruik op locatie.

#### Duurzame energie

- **2028:** minimaal 80% van het elektriciteitsverbruik wordt gedekt door eigen opwek of aantoonbaar duurzaam gebruikte elektriciteit, inclusief sturing op zelfconsumptie.
- **2035:** verdere verhoging van het aandeel duurzame energie, onder meer door optimalisatie van eigen opwek, mogelijke batterijopslag en integratie van slimme energieoplossingen.


## 10 Maatregelen

In het kader van dit klimaattransitieplan heeft de organisatie een set concrete maatregelen opgesteld die bijdragen aan het behalen van de geformuleerde CO<sub>2</sub>-reductie- en energiebesparingsdoelstellingen.

Maatregel	Deadline	Status
Elektrificatie klein materieel en uitbreiding EV-wagenpark waar haalbaar	Ongoing	Ongoing
Powerbank/pilot om diesलगeneratoren te vervangen en laadinfra op projectlocaties te verbeteren.	Q2 2028	In voorbereiding
Dataverbetering: meetinrichting laadpunten/pand; versterken bronregistratie en validatie.	Ongoing	Ongoing
Nieuwe vrachtwagen besteld (diesel, maar schoner)	Q2 2026	In bestelling
Plaatsten tussenladers om EV in kaart te brengen	Q4 2026	In voorbereiding
Elektrische shovel aankopen	Q1 2026	Afgerond
Elektrische kraan (limag 3.5 ton) aankopen	Q1 2026	Afgerond
Projectlocaties blijven gebruiken/aangaan bij nieuw werk om rijbewegingen te verminderen	Ongoing	Ongoing

### 10.1 Aanvullend: CO<sub>2</sub>-compensatie wagenpark (Clean Advantage)

In 2025 neemt Gebr. de Leeuw deel aan het Clean Advantage-programma (via Fleetcore), waarmee circa 8.578,99 kg CO<sub>2</sub> (≈ 8,6 ton) van het wagenpark is gecompenseerd. Deze compensatie wordt transparant gerapporteerd als aanvullend initiatief en wordt niet verrekend in de scope 1–2 CO<sub>2</sub>-footprint; de reductiestrategie blijft primair gericht op het voorkomen en verminderen van uitstoot. Het certificaat is opgenomen in het CO<sub>2</sub>-dossier.

 <b>CO<sub>2</sub> Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 16 van 17

## 11 Analyse kansen en acties

De grootste kansen liggen bij maatregelen met hoge impact én hoge beïnvloedbaarheid. Voor Gebr. de Leeuw zijn dit (i) dieselreductie bedrijfsmiddelen via elektrificatie/HVO, (ii) vervanging dieselgeneratoren door elektrische oplossingen, (iii) slim benutten eigen PV voor eigen verbruik en laden, en (iv) keteninnovatie en leveranciersdialoog om toepasbaarheid te vergroten. De acties zijn uitgewerkt in het Plan van Aanpak en worden jaarlijks gevolgd in de directiebeoordeling.

### 11.1 Kansen en risico's

#### Kansen:

- Versnellen elektrificatie (klein materieel, EV's) en inzet HVO waar elektrificatie nog niet kan.
- Powerbanken en slim laden (PV-zelfconsumptie) om bouwplaats-energie te verduurzamen.
- Circulaire grond- en afvalstromen en efficiëntere werklogistiek.

#### Risico's en afhankelijkheden:


- Beperkte keuzeruimte door aanbestedings-/besteisen; beïnvloeding vraagt opdrachtgeverdialoog.
- Netcongestie en laadinfra kunnen opschalen beperken.
- Datakwaliteit (o.a. ontbrekende tussenmeters laadpunten) beperkt uitsplitsing gebouw vs laden.
- TCO/inzetbaarheid zware elektrische voertuigen en beschikbaarheid marktinnovaties.

## 12 Samenwerking

Gebr. de Leeuw werkt ketengericht samen om CO<sub>2</sub>-reductie in de praktijk haalbaar te maken. Daarbij lopen meerdere sporen **naast elkaar**:

1. **Ontwikkelspoor powerbanken (innovatie):** samen met een technisch partnerbedrijf ontwikkelt en test Gebr. de Leeuw mobiele lithium-ion powerbanken, met als doel dieselgeneratoren op projecten gefaseerd te vervangen.
2. **Inkoop- en testspoor elektrisch materieel (markt):** los van het powerbank-spoor schaft Gebr. de Leeuw elektrisch materieel aan via reguliere leveranciers. Machines worden op locatie getest ("leren door doen") en ervaringen worden teruggekoppeld aan leveranciers.
3. **Energie & opslag op eigen locatie:** Gebr. de Leeuw onderzoekt met technische partijen of batterijopslag op de eigen locatie kan helpen om zonnestroom beter zelf te gebruiken en pieken/netbelasting te beperken.
4. **Materialen en circulariteit:** samen met leveranciers en verwerkers wordt gekeken hoe hergebruik en recycling van grond- en materiaalstromen maximaal kan worden toegepast binnen de regels en projecteisen.  
Wanneer er ruimte in een bestek, dan wordt ook een duurzamer alternatief gezocht als gelijkwaardig product.
5. **Netwerk & maatschappelijke samenwerking:** via branche- en netwerkactiviteiten (o.a. Dag van de Bouw, Bouwend Nederland) haalt Gebr. de Leeuw kennis op, deelt ervaringen en versterkt de praktische toepasbaarheid van maatregelen. Daarnaast zijn ze als maatschappelijke samenwerking aangesloten bij de Bouwlood in Utrecht.

Werkwijze en bewijsvoering staan in DKMP; planning en opvolging in PVA.

 <b>CO<sub>2</sub> Prestatieladder</b> <b>Klimaattransitieplan 2025-2035</b>	Document code: 400	Datum: 30-04-2026
	Versie: 1.1	Status: Definitief
	Eigenaar: De Leeuw	Pagina 17 van 17

## 13 Ketenaanpak, kennisdeling en samenwerking

Gebr. de Leeuw voert de ketenaanpak uit via vijf samenhangende, maar duidelijk onderscheiden onderdelen:

### **Keteninnovatie: powerbanken als alternatief voor dieselgeneratoren**

Gebr. de Leeuw werkt samen met een technisch partnerbedrijf aan de ontwikkeling en opschaling van mobiele lithium-ion powerbanken. Dit is een **innovatiespoor** met als doel dieselgeneratoren op projecten gefaseerd te vervangen. De samenwerking is gericht op praktijktoepassing: testen op inzetbaarheid, laadgedrag, betrouwbaarheid en veiligheid, met monitoring en terugkoppeling om verbeteringen te versnellen.

### **Leveranciersdialoog: elektrisch materieel (aanschaf en praktijkproeven)**

Los van het powerbank-traject wordt elektrisch materieel ingekocht via reguliere leveranciers. Dit is een **inkoop- en implementatiespoor**: machines worden op locatie getest en praktijkervaringen worden gebruikt om keuzes te verbeteren. Werkt iets onvoldoende, dan wordt dit teruggekoppeld aan de leverancier en wordt gezocht naar aanpassing of vervanging.

### **Energie & infrastructuur: laden op projecten en opslag op eigen locatie**

Op projecten wordt waar mogelijk geladen via aanwezige stroomaansluitingen; waar dit niet kan worden praktische oplossingen gebruikt (bijv. laden via regionale partners). Daarnaast onderzoekt Gebr. de Leeuw batterijopslag op de eigen locatie om opgewekte zonnestroom beter te benutten (meer zelfconsumptie), pieken te verlagen en toekomstige elektrificatie te ondersteunen.

### **Inkoop/materialen en circulariteit (beïnvloedbaarheid via 'gelijkwaardig' en ketenpartners)**

Gebr. de Leeuw is bij materiaalkeuzes vaak afhankelijk van opdrachtgeveerseisen. Waar bestekken ruimte bieden ("of gelijkwaardig"), onderzoekt de organisatie actief duurzamere alternatieven met leveranciers. In de uitvoering wordt maximaal ingezet op **hergebruik en hoogwaardige recycling** van materiaalstromen, binnen wet- en regelgeving en kwaliteitskaders:

- grond die niet herbruikbaar is volgens eisen wordt afgevoerd, gereinigd of gerecycled;
- stenen/tegels kunnen worden verwerkt tot puin/granulaat voor hergebruik;
- asfalt wordt afhankelijk van samenstelling verwerkt (teerhoudend: ontleden; teevrij: terug naar de asfaltmolen).

Dit spoor vraagt samenwerking met leveranciers en verwerkers, inclusief afspraken over datalevering en verbeterstappen.

### **Netwerk & maatschappelijke samenwerking (kennis ophalen en delen)**

Gebr. de Leeuw haalt kennis op en deelt ervaringen via branche- en netwerkactiviteiten (o.a. Dag van de Bouw, Bouwend Nederland) en werkt samen met maatschappelijke/circulaire initiatieven zoals De Bouwloods Utrecht (upcycling en re-integratie). Daarnaast gebruikt de organisatie ervaringen met stedelijke logistiek (bijv. aanvoer via water) om emissiearme logistieke oplossingen toe te passen waar dat kan.

### **Kennisborging**

Kennis wordt geborgd via een 'leren door doen'-cyclus: pilots en praktijkproeven worden geëvalueerd, leerpunten worden vastgelegd (toolboxen/werkinstructies) en gebruikt om de maatregelen jaarlijks te verbeteren.